اما استرس مورد بحث در این مقاله مفهومی بسیار گسترده تر ازفشار فیزیکی یا مادی دارد. در این مقاله به این موضوع پرداخته می شود که ویژگی های استرس شغلی چیست وچه عواملی باعث بروز استرس شغلی در محیط

اگر کنش مقابل بین شرایط کار و ویژگیهای فردی شاغل به گونه ای باشد که خواستهای محیط کار بیش از آن باشد که فرد بتواند از عهده آن برآید استرس شغلی نامیده می شود. این تعریف به بافت روابط فرد با محیط نظر دارد و این امکان را به وجود می آورد تا بتوانیم سهم هر یک از ویژگیهای فردی شاغل ،شرایط كارو تاثير آنها را در پديد آوردن استرس شغلي

نشانه های استرس شغلی

الف)نشانه های روانی: این نشانه ها آن دسته از مشکلات عاطفی و شناختی هستند که بر اثر ناراحتی های ناشی از استرس شغلی بروز می کنند . نارضایتی یکی از رایج ترین پیامد های استرس شغلی است . شخصی که از شغل خود ناراضي است،با بي ميلي و تاخير به سر کار خود می آید و برای آنکه کارش را به خوبی انجام دهد دلیل چندانی نمی بیند. افسردگی ،اضطراب ،ملامت ،احساس ناکامی،انزوا وبیزاری از عواملی هستند که موجب وخيم ترشدن استرس شغلي مي شود. مثلًا كارمندى كه روزبه روز احساس ناكامي و ناخرسندی بیشتری از شرایط شغلی اش می کند ممکن است افسرده و سردرگریبان شود ،در نتیجه توان او برای مقابله با مشکلات باز هم کمتر می شود و امکان بهبود بخشیدن به شرایط کار و گسترش دیدگاه فکری خود را

ب)نشانه های جسمانی: شرایط کاری معینی با بیماریها و ناراحتی جسمانی معینی همراه هستند ،اما مشكل مي توان فهميد كه اين ناخوشي ها تا چه اندازه صرفا معلول شغل وتا چه اندازه نتیجه دیگر جنبه های زندگی شخصی هستند . مثلا کارمندی که در مواقع معین دچار سردرد می شود ،ممکن است که کارش را موجب استرس بداند که منجر به سردرد او شده است، اما چه بسا که ناراحتی های خانوادگی او نیز به همان اندازه در این سردردها دخیل باشند . ج)نشانه های رفتاری: این نشانه ها به دودسته تقسيم مى شوند :دسته اول نشانه هایی هستند که می توان گفت بطور مستقيم متوجه خود فرد شاغل است. اين دسته شامل رفتارهایی است مثل خودداری از کارکردن ،پرخوری یا بی اشتهایی ،رفتارهای ستیزه جویانه در برابر همکاران یااعضای خانواده .دسته دوم از نشانه های رفتاری پیامدش به سازمان یا تشکیلات اداری بر مى گردد ،از جمله غيبت از كار ،رها كردن شغل، افزایش حادثه های ناشی از کار و فقدان

عاملهای استرس شغلی در محیط کار عوامل خاص محیط کار که موجب استرس

استررس شماکی ورامل والش ما

▶ نارضایتی یکی از رایج ترین پیامد های استرس شغلی است. شخصی که از شغل خود ناراضی است ،با بی میلی و تاخیر به سر کار خود می آید و برای آنکه کارش را به خوبی انجام دهد دلیل چندانی نمی بیند. افسردگی ،اضطراب ،ملامت ،احساس ناکامی،انزوا وبیزاری از عواملی هستند که موجب وخیم تر شدن استرس شغلی می شود. مثلا کارمندی که روزبه روز احساس ناکامی و ناخرسندی بیشتری از شرایط شغلی اش می کند ممکن است افسرده و سردرگریبان شود

> 1 - ویژگی های نقش: فشار ناشی از نقش زمانی رخ می دهد که بین انتظارات یا خواستهای فرد و انتظارات وخواستهای سازمان ناسازگاری وجود داشته باشد و گفته اند که بررسی ویژگی های نقش ازپردامنه ترین پڑو هشهایی بو ده است که تاکنون درباره شرایط . سازمانی موثر در استرس انجام شده است . در نتیجه این پژوهشها ،چهار نوع ویژگی برای نقش برشمرده اند:

پاره ای اطلاعات لازم برای انجام شغل به طور مطلوب،نارسا یا گمراه کننده اند ،در نتیجه فرد نمی داند که چه انتظاری از وی برای انجام شغلش دارند . به این حالت ،ابهام نقش می گویند و این ابهام زمانی پدید می آید که روشن نباشد نقش فرد چیست؟

ب) گرانباری نقش: اگر فردی نتواند از پس انجام کاری که بخشی از شغل معینی است بر آید ، دچار استرس خواهد شد . گرانباری نقش زمانی بوجود می آید که فرد برای انجام کارهایی که در شغل محول می گنجد وقت کافی ندارد و یا فرد شاغل مهارتهای لازم برای انجام شغل معینی را ندارد .

ج) کمباری نقش: کمباری نقش بر عکس گرانباری ، زمانی بوجود می آید که مهارتها و توانایی های فرد کمتر از اندازه ممکن به کار

> اجبار به تغییر با انتقال (از هر نوعی) ممکن است استرس زا باشد و این گفته در مورد انتقالهایی نیز که در حوزه کار فرد رخ می دهند صادق است . انواع انتقالهایی که در کار افراد پیش می آیند

گرفته شود . یعنی توان کارکنان بیش از آن باشد که برای شغل محول به آنها لازم است. ه) ناساز گاری نقش : ناسازگاری نقش زمانی رخ می دهد که تن دادن به مجموعه ای از الزامهای شغلی با پذیرش مجموعه دیگری از الزامهای شغلی ،مغایر یا به کل ناممکن است چهار گونه ناسازگاری نقش شناخته شده است : اول ناسازگاری نقش میان فرست ،این نوع ناسازگاری زمانی رخ می دهد که انتظارات،خواستها و فشارهایی که شخص از یک سو با آنها روبرو است با انتظارات،خواستها و فشارهایی که از سوی دیگر بر او وارد می شوند ناسازگاری داشته باشد.دوم ناسازگاری نقش درون فرست .این ناسازگاری زمانی پیش می آید که از فرد شاغل خواسته شود فعالیت های گوناگونی را انجام دهد که با یکدیگر جور در نمی آیند ویاباهم ناسازگارند

سوم ناسازگاری فرد نقش است. این ناسازگاری نتیجه آن است که نقشهایی که در کار به فرد محول می شوند با باورها وارزشهای شخصی او تضاد دارند چهارم ناسازگاری میان نقش است .این ناسازگاری نیز زمانی رخ می دهد که فرد شاغل با دو دسته خواستها و انتظارات ناسازگار روبرواست .در یک طرف ،انتظارات و خواستهای افرادی که در محیط کار هستند وجود دارد ودر طرف دیگر انتظارات و

۲ - **ویژ گیهای شغل**: ویژگیهای شغل به چهار دسته تقسیم می شوند: الف) آهنگ کار: آهنگ کار به این بستگی دارد

خواستهای افرادی که خارج از محیط کار قرار

که چه کسی یا چه چیزی آهنگ کار را کنترل می کند و به ویژه بستگی دارد به میزان کنترلی که لازم است شاغل بر فرایند کار داشته

ب) تكرار كار: تعداد دفعات كار يكى از ویژگیهای شغل است که می تواند عامل موثری در استرس شغلی باشد . هر چه شغل معینی تکراری تر باشد به احتمال بیشتری در پیدایش

ج) نوبتکاری: شغلهایی که مستلزم کار کردن در ساعتهای خارج از ساعات معمولی کار روزانه (ازساعت ٩صبح تا٥ بعد از ظهر)هستند،عامل دیگری است که ممکن است به استرس شغلی منجر شود . نوبتكارى ممكن است موجب گردد که فرد شاغل دستخوش فشارهای ناشی از زندگی خانوادگی شود . مثلا شخص نتواند از عهده مراقبت از فرزندان یا کارهای خانه بر آید و یا مشکلهای زناشویی بروز کند . د) ويژگيهاي مربوط به وظيفه: بخش ديگري

از ویژگیهایی که به استرس منجر می شوند زیرا عنوان خصوصيات مرتبط با وظيفه نام برده می شوند.عنوان وویژگیهای مربوط به وظیفه عبارتند از : **گوناگونی** :تعداد وظیفه گوناگونی که ممکن

است برای یک شغل تعیین شوند. آزادی عمل (خود مختاری): مقدار اختیاری که شاغل در تصمیم گیری برای انجام شغل خود

كنش متقابل لازم :تعداد ارتباط هاى چهره به چهره ای که برای انجام وظایف لازم أند . كنش متقابل اختيارى: تعداد ارتباطهاى رودررویی که به طور خودخواسته صورت

دانش و مهارت لازم: ميزان دانسته ها يا آمادگی ذهنی که برای انجام دادن شغل لازم

مسئولیت :سطح پاسخگویی که برای انجام وظيفه لازم دانسته اند . ۳ -روابط کاری میان فردی :پژوهشگران اظهار کرده اند که در بررسیهای انجام شده

دست کم سه نوع روابط میان فردی دیده شده

الف (روابط با همكاران : وقتى روابط ضعیف باشد ،کارکنان احساس نگرانی وخطر مى كنند . بعلاوه داشتن روابطى ضعيف با همکاران منجر به کم اعتمادی ،کم علاقگی و کم حمایتی می شود و در نتیجه افراد ، رغبت به

می شوند همکاران خود را مقصر می دانند . بر عکس ، کارکنانی که اذعان به داشتن بیشترین همبستگی گروهی دارند ،بهتر از دیگران مى توانند با استرس شغلى مقابله كنند وازپس آن برآيند. ب) روابط با مراجعان ومشتریان : یکی دیگر از روابطى كه بالقوه استرس زا شناخته شده كنشهاى متقابل با مشتریان و مراجعان در محيط كار است. یافته ها نشان می دهند که یک دسته از کارکنان که همواره در خطر در یافت استرس شغلی و از توام افتادگی هستند ،کسانی باشند که کارشان عرضه خدمات به دیگران است . خدمت دهندگان ممکن است که به آسانی آماج استرس شغلی قرار بگیرند ،هم به این سبب که در ضمن کمک به دیگران به شدت احساس مسئوليت شخصى مى كنند و هم به سبب آنکه دستاوردهای کارشان به ندرت به آنها باز خورد مي يابد .

آنان را از خود نشان نمی دهند

. حتى كاركنانى كه روابط

سسىتى با همكاران دارند وقتى

دستخوش استرس شغلى

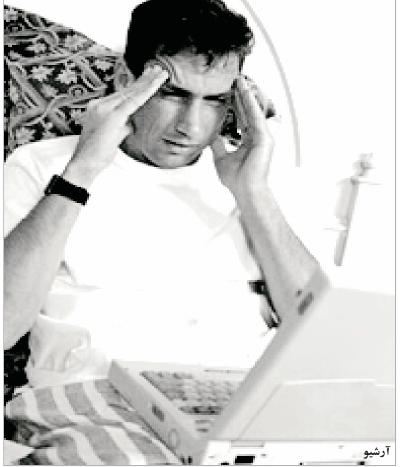
سرپرستانی که در رهبری زیردستان خود روش میانه روی در پیش می گیرند موجب می شوند تا كاركنانشان كمتر دستخوش استرس شوند

ج) روابط با سرپرستان :

ريرا روابط سرپرستي نه تنها ممكن است براي كاركنان زيردست استرس زا باشد ،بلكه سریرستان را نیز دستخوش استرس کند 4 -راه وروش مدیریت منابع انسانی احتمال دارد فرد در جريان رشد شغلى با عوامل زير روبرو باشد:

الف) ورود به محیط کار: هنگامی که فرد به محیط کار تازه ای وارد می شود ،بیش از هر زمان دیگری آمادگی برای استرس دارد . بویژه از آن رو که تازه واردان در می یابند که آنچه در نهن خود نسبت به چگونگی یک محیط کار مى پنداشتند با آنچه در واقعیت مى بینند تفاوت

ب) نبود آموزش: از آنجا که آموزش کارکنان ازراه کارگاههای آموزشی سمینارها و دورههای کار آموزی در بسیاری از سازمانهای رواج یافته است بیشتر کارهای دفتر مدیریت منابع انسانی بر آموزش جاری کارکنان متمرکز شده است. آموزش ارزش بسيار پيدا كرده است زيرا از راه آموزش به فرد فرد کارکنان این پاداش روانی داده می شود تا خود را رشد و توسعه دهند ودر مقابل سازمانها نیز از داشتن کارکنانی ماهر تر بهره می برند . همچنین آموزش جز اصلی فرایند جامعه پذیری کارکنان تازه است. ج) باز خورد عملکرد : یکی دیگر از حوزه هایی که استرس شغلی باز هم با مدیریت منابع انسانی بستگی پیدا می کند باز خورد عملكرد است . دير زماني است معلوم شده كه



دریافت بازخورد می تواند عملکرد وانگیزه را ه) تو ک کار: هنگامی که شاغل به علت پایان تقويت كند وبه همين قياس ، فقدان باز خورد دادن ویا پایان یافتن شغل و حرفه برای ممكن است عامل بالقوه اى براى استرس شغلى بازنشسته شدن محیط کارش را ترک کند ممکن د): یاداشی که برای انجام کار برای **کار کنان داده می شود**: عامل بالقوه دیگری است که ممکن است آنها را دستخوش استرس

کند . به این معنی که اگر کارکنان احساس كنند استحقاق دريافت ياداش شايسته اي براي عملكرد شان نداشته اند چنين احساسى ممكن است استرس زا باشد . ه) نداشتن تامین و ابهام در آینده شغلی اگر كاركنان نسبت به تامين شغلى خود يقين نداشته باشند ،احتمال دارد دستخوش استرس

کردن ابعاد سازمان و ازمیان برداشتن مدیریت د) : انتقالهای شغلی و حرفه ای

اجبار به تغییر با انتقال (از هر نوعی) ممكن است استرس زا باشد و این گفته در مورد انتقالهایی نیز که در حوزه کار فرد رخ می دهند صادق است. انواع انتقالهایی که در کار افراد پیش می آیند ممکن است در نتیجه تغییر شغل حرفه یا تغییر وضعیت کاری (مانند تبدبل کار به پاره وقت به سبب مرخصی زایمان) باشند . این جابجایی ها ممکن است استرس زا باشند زیرا فرد در عمل ناگزیر می شود کار و حتى زندگى خارج از محيط كار خود را تغيير دهد حتى انتقالهاى مثبت مانند ارتقا نيز احتمال

است چندین عامل استرس زا بروز کند و فرد را به خطر اندازد که حوزه های روانی ، جسمانی و اجتماعی زندگی شخص را در بر می گیرد. چنین عواملی ممکن است نتیجه اوضاع و احوال چندی باشد از جمله: پیری ،روبه روشدن به دگرگونی در توانهای جسمانی و روانی دست به گریبان شدن با فن آوری نو و مهارت کهنه، رسیدن به این و اقعیت که دیگر جایی برای ترقی وجود ندارد و باید آماده زندگی بازنشستگی ۵)فن آوری وخصیصه های مادی یکی دیگر از عواملی که رابطه مستقیمی با شوند مثل كوچك كردن ابعاد سازمان اصلاح استرس دارد محیط فیزیکی کار است . این خصیصه ها چنین تعریف شده است . شرایطی که از نظر فیزیکی مادی که فردرا در میان گرفته است ". عاملهای فیزیکی استرس در محیط کار مى تواند شامل نور ،سروصدا ،دما ،ارتعاش و حرکت ، هوای آلوده و عاملهای اکونومیک باشد. استرس شغلی نوشته : رندال آر .اس و الیزابت ام. آلتماير،

ترجمه غلا مرضا خواجه يور ، ناشر :سازمان

